

Comment construire mon prévisionnel financier sur les prochaines années ?

Objectifs retenus

- Appréhender les techniques de construction d'un prévisionnel financier
- Apprendre à calculer le seuil de rentabilité de son activité

Public

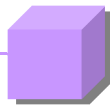
- Dirigeants de TPE et de PME
- Adjoint(e)s de direction de TPE et de PME
- Responsables et collaborateurs administratifs et financiers

Programme détaillé

⇒ 1^{ère} journée

- Présentation des objectifs de la formation
- Echange sur les connaissances actuelles en matière de gestion financière et de prévisionnel d'activité
- Recueil des attentes de la participante

- Le compte de résultat prévisionnel & ses modalités de construction, de fonctionnement et de mise à jour : Présentation générale et principales étapes à retenir
 - ✓ Analyse et collecte des données existantes et manquantes (informations nécessaires)
 - Les différents types de charges et de produits à intégrer
 - Les modalités d'évolution et les hypothèses à retenir
 - ✓ Conception du compte de résultat prévisionnel
 - Importance des objectifs et du contexte de réalisation du CR prévisionnel
 - Méthodologie de construction
 - Constitution de la base de données et actualisation
 - Architecture du fichier
 - Constitution du scénario de base et des scénarios alternatifs



- Restitution des résultats
- Cas pratique illustré à la société XXXXX

⇒ 2ème journée

- Le compte de résultat prévisionnel & ses modalités de construction, de fonctionnement et de mise à jour : Présentation générale et principales étapes à retenir (suite)
 - ✓ Gestion & Mise à jour du compte de résultat prévisionnel
 - Analyse des écarts entre prévisions et réalisations
 - Actions correctives et ajustement périodique du prévisionnel en fonction des chiffres effectifs de la dernière période connue
 - Poursuite du cas pratique illustré à la société XXXXX
- Les outils d'analyse de l'activité et de la rentabilité et de la profitabilité
 - ✓ Production de l'exercice
 - ✓ Marge brute de production
 - ✓ Leviers d'optimisation de la marge
 - ✓ Valeur ajoutée → richesse dégagée
 - ✓ Leviers d'optimisation des dépenses (frais fixes notamment)
 - ✓ Résultat d'exploitation → rentabilité
 - ✓ Résultat net → profitabilité
 - ✓ Cas pratique illustré à la société XXXXX
- Analyse de la performance de l'entreprise & calculs du seuil de rentabilité d'une activité
 - ✓ Le seuil de rentabilité d'une activité
 - Présentation du concept et des modalités de calcul
 - Focus sur le traitement et la répartition des charges fixes et variables
 - Application
 - Cas pratique illustré à la société XXXXX
- Conclusion sur la formation
- Evaluation du module (du point de vue de la participante et de la formatrice)